

REDEGJØRELSE AV ARBEIDET MED AKTSOMHETSVURDERINGER AV MENNESKERETTIGHETER OG ANSTENDIGE ARBEIDSFORHOLD

Overordnet om virksomheten i Steen & Strøm

1. INNLEDNING

I tråd med prinsippene i åpenhetsloven med tilhørende regelverk, beskrives i dette dokumentet Steen & Strøm AS' («**Steen & Strøm**») arbeid med menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold fra 1. januar 2024 til 30. juni 2025.

I denne redegjørelsen vil vi forklare hvordan Steen & Strøm organiserer sitt arbeid med menneskerettigheter, retningslinjer, risikovurderinger og aktsomhetsvurderinger, resultatene av disse vurderingene, samt gjennomførte og planlagte tiltak i henhold til § 4 bokstav e) i åpenhetsloven.

VIRKSOMHETEN

Steen & Strøm er et skandinavisk eiendomsselskap som drifter kjøpesentre i Norge, Sverige og Danmark. Driften innebærer teknisk drift av eiendommene, renovering og utvikling, utleiearbeid, markedsføring og regnskapstjenester. Som en del av dette, inngår Steen & Strøm også innkjøpsavtaler på vegne av kjøpesentrene. Leverandøren inngår enten avtale direkte med Steen & Strøm eller med det respektive kjøpesenter.

Steen & Strøm inngår også avtaler direkte med leverandører for drift av egne kontorlokaler eller til ulike lisenser innenfor teknisk drift, dokumentasjon og IT, konsulenttjenester eller annen faglig bistand.

LEVERANDØRER

Steen & Strøm har enkelte felles leverandører, herunder for drift og vedlikeholdstjenester, facility management og IT og IKT-virksomhet. Videre har kjøpesenterselskapene ulike leverandører for (særlig) servicearbeid på de respektive kjøpesentrene.

OM STEEN & STRØM



Skandinavisk eiendomsselskap
med hovedkontor i Oslo



Eier og drifter kjøpesentre og
antatte utviklingseiendommer i
Norge, Sverige og Danmark

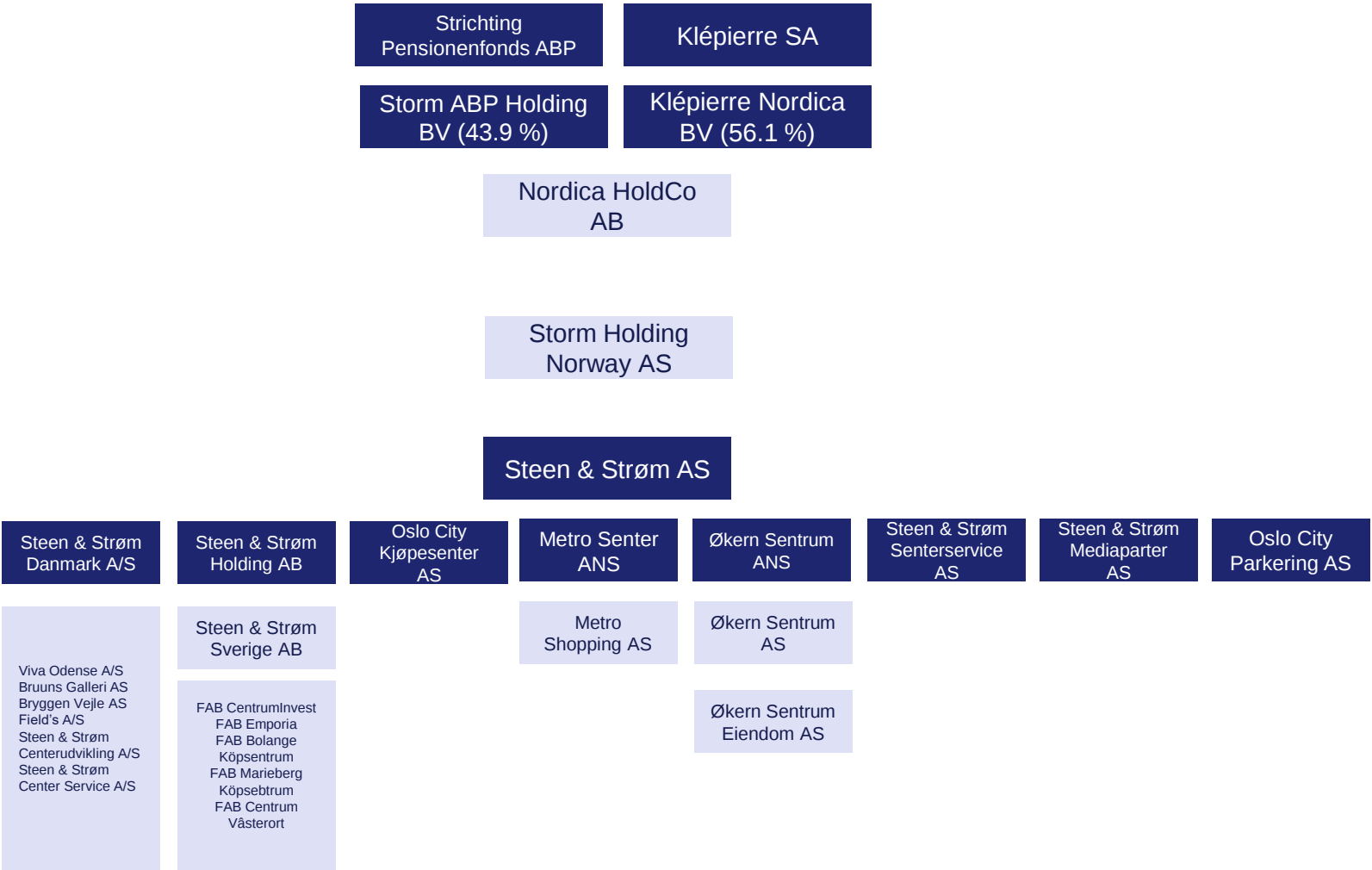


Datterselskap av Klépierre-
gruppen



4 kjøpesentre i Sverige, 3
kjøpesentre i Danmark, 2
kjøpesentre i Norge samt én
utviklingseiendom

2. ORGANISERING OG SELSKAPSSTRUKTUR

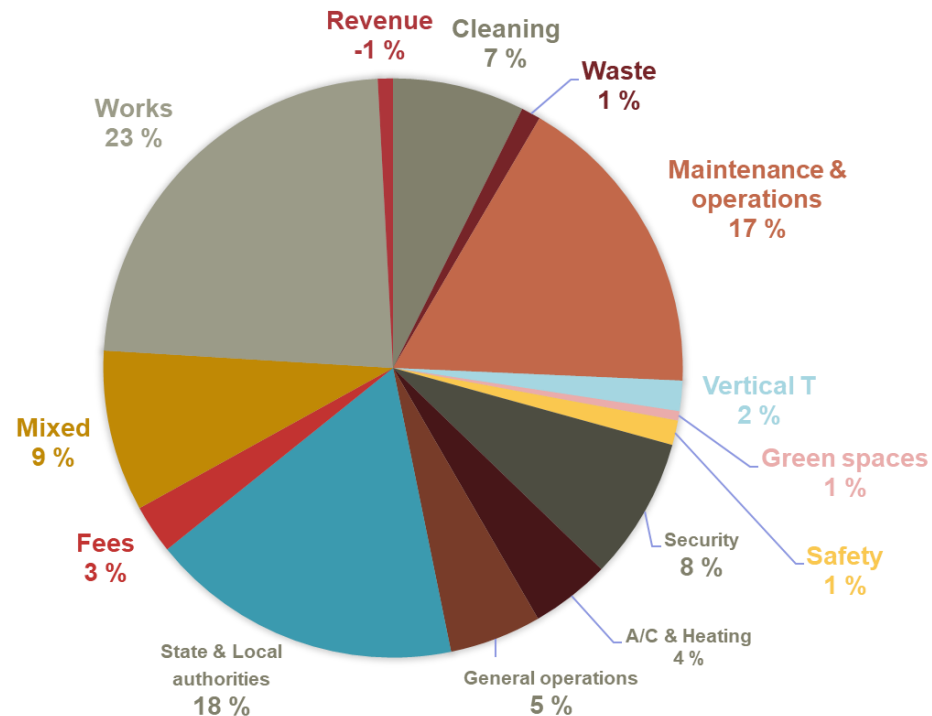


OM KLÉPIERRE-GRUPPEN

- ▼
Fransk børsnotert eiendomsselskap
- ▼
Drifter kjøpesentre i 13 land for nesten 150 millioner kunder
- ▼
Eiendomsportefølje verdsatt til ca. 20.2 MEUR (2024)

3. LEVERANDØRER

Steen & Strøms største innkjøp omfatter drift og vedlikehold, konsulent og rådgivningstjenester, markedsføringstjenester, kontortjenester samt bank- og forsikringstjenester. Nedenfor følger en oversikt over kostnadskategorier for kjøpsentrene (i %) samlet for Norge, Sverige og Danmark i 2024 (samlede tall):



OM KARTLEGGINGEN



Mesteparten av virksomhetens utgifter er på kjøpesentrene og er tilknyttet driftsutgifter ("Opex").



Fokuset i 2024 og 2025 har derfor vært å kartlegge driftsutgiftene på kjøpesentrene, som utgjør ca. 80 % av de samlede utgiftene på globalt nivå.



Arbeidet er svært omfattende, og kartleggingen av kapitalutgifter ("Capex") er derfor ikke ferdigstilt.

4. OPPFØLGING FRA REGNSKAPSÅRET 2023

Hva har skjedd med arbeidet i Steen & Strøm siden forrige rapport?

1) Løpende risikovurderinger

I 2024 og 2025 har Steen & Strøm hatt flere store og mindre kontrakter ute på markedet. Arbeidet med risiko- og aktsomhetsvurderinger har i hovedsak vært fokusert på nye kontrakter som inngås. Dette som følge av at Steen & Strøm har mange leverandører, som gjør arbeidet svært tidkrevende. Som en del av de nye kontraktene har det vært innført:

- KYBP gjennomføres for alle leverandører hvor netto kontraktssum i løpet av ett år overstiger MEUR 50.
- I større og risikofylte kontrakter er det innført kontraktsklausul vedr. rapportering etter åpenhetsloven. Klausulen inneholder samme risikoinndeling som Steen & Strøm bruker i sine aktsomhetsvurderinger.
- Alle våre leverandører som arbeider på kjøpesentrene rapporterer ulykker og nestenulykker i vårt interne system. Basert på alvorlighetsgrad, gjennomføres og iverksettes tiltak.
- Det avholdes kontraktsmøter med leverandørene, hvor resultater og tiltak gjennomgås. Som et minimum avholdes kontraktsmøte med store eller risikofylte leverandører 1 gang per år.

2) Tiltak og oppfølging av leverandørforbindelser

Steen & Strøm har arbeidet videre med å kartlegge våre leverandørforbindelser på våre kjøpesentre i Sverige og Danmark. Kartleggingen nærmer seg ferdigstilt for de direkte forbindelsene, men er ikke påbegynt for underleverandører og videre leverandørkjede. Tiltak som er innført er:

- Nye og større leverandører blir bedt om å vedlegge liste over alle underleverandører som er planlagt brukt under kontraktsperioden.
- Det er innført et system for å kunne ha oversikt over hvilke leverandører kjøpesentrene har, samt oppdaterte etterhvert som disse skiftes ut.

3) Prioritering av leverandører som anses å være i kategori “høy”

Steen & Strøm har fortsatt oppfølging av leverandører hvor risikoen ble ansett å være høy. Siden forrige rapport har fokuset vært på:

- Faste kontraktsmøter
- Oppfølging av tiltak og resultater

Nærmere beskrivelse for de enkelte bransjene og oppdatering siden forrige rapport er redegjort for under “risiko og aktsomhetsvurderinger”.

Forankring av arbeidet med menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i Steen & Strøm

1. STYRENDE DOKUMENTER

Styret i Steen & Strøm har det overordnede ansvaret

Styret har det overordnede ansvaret for å sikre at selskapet etterlever gjeldende lovgivning, inkludert ansvaret for å føre tilsyn med arbeidet knyttet til bærekraft, etikk, menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

Ansvaret er nedfelt i virksomhetens styreinstruks, som understreker at styrets forpliktelser omfatter oppfyllelse av juridiske forpliktelser, herunder vernet om grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

Rutiner og organisering av arbeidet er forankret gjennom «Retningslinjer for å fremme Steen & Strøms respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold». Dokumentet redegjør for Steen & Strøms retningslinjer for samfunnsansvar, forventninger til ansvarlighet hos leverandører og forretningspartnere og planer for aktsomhetsvurderinger.

Steen & Strøm er en del av Klépierre-gruppen

Som en del av Klépierre-gruppen er Steen & Strøm omfattet av virksomhetens interne retningslinjer og styrende dokumenter. Som følge av Klépierre-gruppens ledende rolle i kjøpesenterbransjen i Europa, har konsernet utarbeidet en rekke styrende dokumenter for å opprettholde samfunnsansvaret ovenfor våre kunder, forretningspartnere og leverandører. Dette innebærer blant annet å sikre at alle leverandører overholder de etiske-, sosiale-, miljømessige- og menneskerettighetsstandardene som er avgjørende for et bærekraftig og balansert arbeidsforhold.

Alle retningslinjer som vedtas i Klépierre gleder også for Steen & Strøm (herunder datterselskaper).

RETNINGSLINJER



Act4Good



Responsible Procurement



Personvern og arbeid med
antikorruptsjon og
antihvitvasking

2. CSR

Bærekraftsprogrammet Act4Good

Bærekraftprogrammet Act4Good er Klepierre's program for samfunnsansvar og er en del av rammeverket for hvordan konsernet opptrer. Mer om Klépierre's målsetninger er vedlagt som **bilag 1**.

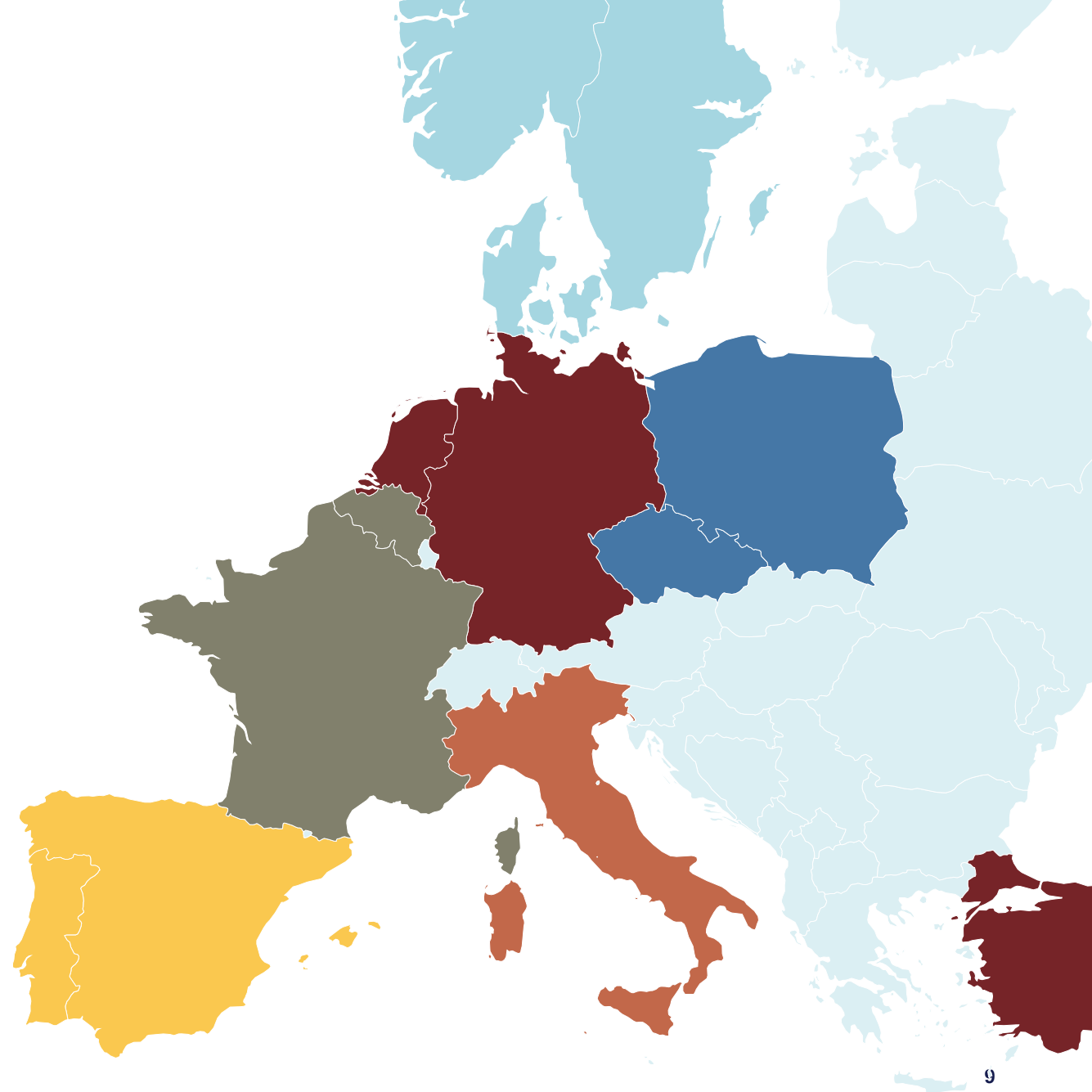
Bærekraftprogrammet oppdateres jevnlig og de enkelte kjøpesentre rapporterer minimum en gang i kvartalet på konsernets målsetninger og arbeidet med Act4Good. Ansatte får opplæring ved inntredelse i arbeidsforholdet, og løpende opplæring gjennom året gjennom virksomhetens e-læringsprogram.

Responsible Procurement Charter

Virksomhetens «Responsible Procurement Charter» skal sikre at alle våre leverandører oppfyller våre målsetninger.

Alle nye leverandører skal signere «Responsible Procurement Charter». I tillegg arbeides det med å få eksisterende leverandører som tidligere ikke har signert, til å gjøre dette.

«Responsible Procurement Charter» gjennomgås og oppdateres jevnlig, og ble senest oppdatert vinteren 2025.



2. CSR

Personvern

Retningslinjene i virksomheten for håndtering av persondata gir føringer for hvordan behandlingen av personopplysninger skal håndteres, og at dette er i samsvar med personvernreglementet.

I 2024 og 2025 har virksomheten gjennomgått og revidert de interne rutinene, retningslinjene og risikovurderingene. I tillegg har selskapet gjennomgått og revidert DPIA for systemer som anses å ha høy risiko.

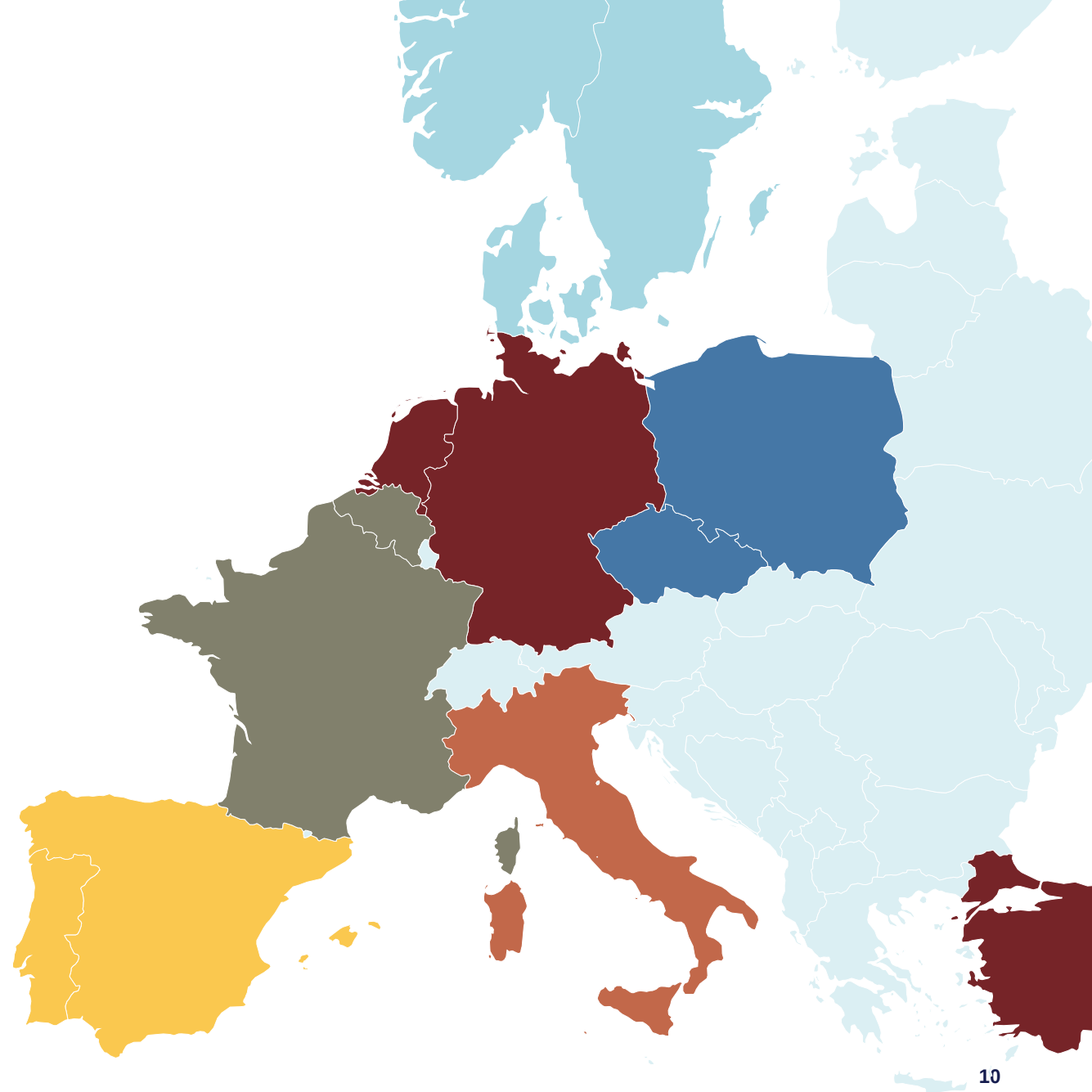
I løpet av 2025 vil de ansatte få videre opplæring i personvern.

Arbeid med antikorrupsjon og hvitvasking

Klépierre har utarbeidet en antikorrupsjonskodeks, som alle leverandører er forpliktet til å overholde. Kodeksen inneholder blant annet bestemmelser for å overholde internasjonale regler, bekjempe hvitvasking og terrorfinansiering.

Alle nye leietakere gjennomgår en risikovurdering før kundeforholdet aksepteres. Basert på en innledende risikovurdering, foretas det eventuelle ytterligere undersøkelser for å avdekke om virksomheten kan ha vært involvert i hvitvasking eller terrorfinansiering.

Fra 2024 har det også blitt innført krav om KYBP-vurdering av leverandører, hvor virksomheten benytter mer enn KEUR 50 per år. Virksomheter som ikke består KYBP, blir ikke engasjert av Steen & Strøm.



Risiko og aktsetsuhtsvurderinger i Steen & Strøm

1. INNLEDENDE

Steen & Strøm gjennomfører aktsomhetsvurderinger basert på OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper.

Redegjørelsen for aktsomhetsvurderingene gjelder både Steen & Strøm og våre datterselskaper, uavhengig av om datterselskapene har plikter etter åpenhetsloven eller ikke. I dette dokumentet omtales de generelle aktsomhetsvurderingene foretatt i Steen & Strøm-konsernet. For Metro Senter ANS er det utarbeidet en egen offentliggjort rapport.

De løpende risikoklassifiseringene- og vurderingene er basert på følgende skala:

1 = svært lav: Steen & Strøm er ikke kjent med, og det foreligger ikke grunn til å anta, at det foreligger en reell sannsynlighet for faktiske eller potensielle negative konsekvenser.

2 = lav: Steen & Strøm anser muligheten for faktiske eller potensielle negative konsekvenser som marginal.

3 = høy: Steen & Strøm anser at det finnes en reell risiko for faktiske eller potensielle negative konsekvenser, men det forventes ikke at risikoen realiseres i nær fremtid.

4 = kritisk: det er en overveiende risiko for brudd. Risikoen må håndteres med umiddelbare tiltak.

I den samlede virksomheten (inklusive Metro Senter ANS) er det avdekket 5 leverandører hvor risikoen for faktiske eller potensielle negative konsekvenser anses å være høy. Fire av disse leverandørene er enten felles eller særskilt for Metro Senter ANS. For en nærmere redegjørelse av de særskilte leverandørene, vises det til aktsomhetsvurderingene publisert i redegjørelsen for Metro Senter ANS. Øvrige leverandører er i kartleggingen vurdert til å være lav risiko. Det er ikke avdekket leverandørforhold hvor risikoen anses å være kritisk.

I 2024 og 2025 har fokuset vært:



Etter regnskapsåret 2023 ble kartleggingen av leverandørkjeden i Norge ferdigstilt.



I 2024 og 2025 har vi arbeidet med å kartlegge leverandørkjeden hos våre datterselskaper i Sverige og Danmark.



Vi har foretatt overordnede risikoklassifiseringer for leverandører tilknyttet de norske selskapene, og arbeider videre med den øvrige leverandørkjeden.



I nye kontrakter har vi innført kontraktsklausuler som medfører plikt til å rapportere på faktiske eller potensielle brudd.

2. RESULTATER

- Risiko i egen virksomhet

I alle land virksomheten opererer i, er det egne HR-avdelinger som har ansvar for å vurdere og rapportere hvorvidt ansettelsesprosessene ivaretar menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Virksomheten har egne rutiner og retningslinjer for ansettelsesprosesser, opplæring og oppfølging av ansatte. HR har også ansvar for lønn, goder, pensjon, arbeidsmiljø og HMS, rekruttering, personalkostnader, kompetanseutvikling mv.

I tillegg har Klépierre-gruppen et «Diversity and Inclusion»-program, med ansattdeltakere fra flere land. Arbeidsgruppen skal sørge for å øke synlighet og bevissthet rundt mangfold- og inkluderingsarbeid.

Per juni 2025 har Steen & Strøm ikke identifisert risiko for eller faktisk negativ påvirkning for menneskerettigheter eller anstendige arbeidsforhold i egen virksomhet. Det er derfor ikke iverksatt tiltak.

Risikoklassifisering: 1

NØKKELINFORMASJON



Antall ansatte i Norge:

29



Antall ansatte i Danmark:

43



Antall ansatte i Sverige:

34

2. RESULTATER

- Risiko basert på driftsområde

Kjøpesenterdrift omfatter mange ulike bransjer og forretningsområder. Dette medfører at leverandørkjeden består av mange ulike aktører innenfor ulike bransjer. Videre har flere av våre leverandører mange ulike kunder, og leverer produkter og tjenester til flere bransjer.

Å ha et direkte eller indirekte kontraktsforhold til mange ulike leverandører medfører i seg selv en overordnet risiko. Dette som følge av at det er et omfattende arbeid med å følge opp samtlige leverandører, og videre leverandører ned i kontraktskjeden.

Det er imidlertid et begrenset antall som arbeider med innkjøp i virksomheten. Dette medfører at risikoen anses å bli lavere.

Siden forrige rapport har vi sett på mulighetene for å benytte færre leverandører. Ettersom kontraktene gjerne løper over flere år er arbeidet påbegynt, men fremdeles i startfasen. Videre har virksomheten fått en ny innkjøpspolicy fra januar 2025, som skal sikre en strukturert og rettferdig innkjøpsprosess på tvers av land.

Risikoklassifisering: 2

NØKKELINFORMASJON



Største eiendom Norge:
Oslo City



Største eiendom Danmark:
Field's



Største eiendom Sverige:
Emporia

2. RESULTATER - Driftspersonell

Fysisk drift anses generelt å være en bransje med forhøyet risiko for brudd på anstendige arbeidsforhold.

Våre kjøpesentre og eiendommer i Norge benytter seg av samme hovedleverandør for facility management, sikkerhetstjenester og parkeringstjenester, og to ulike leverandører for renholdstjenester. Å ha samme leverandør medfører at det er enklere å følge opp kontraktskjeden og de faktiske eller potensielle brudd.

Siden forrige rapport har vi fortsatt med prosessen om oppfølging av lønns- og arbeidsforhold sammen med leverandørene. I denne prosessen har vi fokusert på områdene hvor risikoen ble ansett å være høy. Grunnet stort arbeidsomfang, har risikovurderingene kun omfattet leverandørene hos de norske kjøpesentrene.

Planlagte tiltak er å fortsette arbeidet med å utarbeide prosesser og rutiner for oppfølging av driftspersonell, samt påbegynne arbeidet for de svenske og danske kjøpesentrene. På grunn av stort leverandøromfang, anses det ikke mulig eller hensiktsmessig å gjennomføre samme prosedyre for samtlige leverandører.

På de neste sidene gjennomgås de oppdaterte aktsomhetsvurderingene for Norge.

Leverandørtjenester som generelt er ansett å ha forhøyet risiko for brudd på anstendige arbeidsforhold:



Facility Management-tjenester



Renholdstjenester



Sikkerhetstjenester



Parkeringstjenester

Risikoen anses forhøyet som følge av at leverandøren, eller underleverandøren, i disse bransjene historisk sett har hatt dårlige lønns- og arbeidsforhold. Videre er det forhøyet risiko for fysiske skader på arbeidsplassen.

DRIFTSPERSONELL

1) Facility Management-tjenester er en bransje hvor det historisk sett har vært forhøyet risiko for lave lønninger, fysiske ulykker på arbeidsplassen og manglende etterlevelse av tariffavtaler. Videre foreligger det potensiell risiko for at utenlandske arbeidstakere mottar arbeidsavtaler på et språk de ikke forstår. Det er ikke avdekket faktiske negative konsekvenser.

Siden forrige rapport har de norske kjøpesentrene byttet Facility Management-leverandør. Før kontrakt ble inngått ble det avholdt flere møter, hvor arbeidet med åpenhetsloven ble gjennomgått. Partene har også innført en plan for å minske risikoen for faktiske eller potensielle brudd. Basert på tiltakene som er innført, er risikoen vurdert til svært lav. Grunnet kort tid siden skifte av leverandør, beholdes imidlertid samme risikoklassifisering til resultatene av første driftsår er på plass.

Risikoklassifisering: 2

2) Renholdstjenester er en bransje hvor det historisk sett har vært forhøyet risiko for lave lønninger og manglende etterlevelse av tariffavtaler. Videre foreligger det potensiell risiko for at utenlandske arbeidstakere mottar arbeidsavtaler på et språk de ikke forstår, og at det benyttes helseskadelige produkter under arbeidet.

Det er avdekket én faktisk negativ konsekvens. Det ble umiddelbart iverksatt tiltak i samråd med leverandør. Det er ikke avdekket ytterligere risiko tilknyttet hendelsen.

Steen & Strøm har løpende dialog med leverandør, som inkluderer bedriftens lønnsordninger, oppfølging av sykefravær, språklig oppfølging og bærekraft. Partenes avviks- håndtering og rapportering ble gjennomgått og oppdatert i 2024. Planlagte tiltak er å innføre mer konkrete kontraktklausuler vedr. menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold ved ny kontrakt i 2026.

Etter tiltak som ble gjennomført i 2023-2024 er risikoklassifiseringen beholdt på lav.

Risikoklassifisering: 2

3) Sikkerhet- og vektertjenester er en bransje hvor det foreligger forhøyet risiko for fysiske skader på arbeidsplassen, vold eller trusler mot ansatte, dårlige arbeidsforhold samt manglende etterlevelse av tariff. Enkelte av våre kjøpesentre er videre belastede områder, som anses å utgjøre en forhøyet risiko for fysiske skader på arbeidsplassen samt vold og trusler.

I forrige rapport ble det beskrevet fire faktiske og potensielle brudd hos leverandør. Det ble gjennomført en rekke tiltak som er redegjort for i rapporten. I etterkant har det vært avholdt løpende dialog med leverandør for å vurdere situasjonen. Vurderingen har vist at tiltakene har fungert, men at det fremdeles er mye sykefravær og at det til tider er mye bruk av overtid. Årsaken synes å være at enkelte kjøpesentrene er svært belastet, og at det derfor kan være krevende arbeidsforhold. Vi vil i det videre fortsette arbeidet med å søke forbedring av situasjonen i samråd med leverandør. Risikoklassifiseringen er derfor beholdt på høy.

Risikoklassifisering: 3

4) Parkeringstjenester er en bransje hvor det foreligger forhøyet risiko for dårlige arbeidsforhold samt manglende etterlevelse av tariff. Dette gjelder særlig ved bruk av underleverandører.

I forrige rapport ble det avdekket tre potensielle konsekvenser, og innført tiltak for å forsøke å minimere disse. Vi har ikke avdekket faktiske negative konsekvenser siden tiltakene ble innført. De potensielle konsekvensene anses imidlertid fremdeles å foreligge, da videre minimering av risiko krever bistand fra eks. politiet. Enda risikoen har minsket, anses risikoen fremdeles for å være høy.

Risikoklassifisering: 3

ØVRIG

1) IT-utstyr: Innkjøp av IT-utstyr anses generelt å innebære en høy risiko for brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Videre er det svært vanskelig å garantere sikre svar på om menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold blir sikret alle steder i leverandørkjeden.

Som en del av Klépierre-gruppen, er Steen & Strøm underlagt føringer og retningslinjer fra Klépierre-gruppen for innkjøp av IT- produkter og tjenester. Vi har arbeidet med å kartlegge og risikoklassifisere våre leverandører innenfor IT og IT-utstyr. Dette arbeidet har blant annet omfattet å undersøke hvilke leverandører som er omfattet av åpenhetsloven, og hva de har rapportert i sine årsrapporter.

På grunn av den overordnede risikoen kjøp av IT-utstyr medfører, settes risikoen til høy.

Siden forrige rapport har det vært forsøkt å undersøke om det foreligger ytterligere tiltak som kan gjennomføres for å begrense risikoen. Det har imidlertid ikke vært avdekket ytterligere tiltak som kan gjennomføres, og risikoklassifiseringen beholdes som høy. I det videre vil vi fortsette undersøkelsene.

Risikoklassifisering: 3

2) Bygg- og anleggstjenester: Våre kjøpesentre og utbyggingseiendommer benytter entreprenører og underentreprenører for å bygge og vedlikeholde eiendommene. For slike arbeider foreligger det generelt en forhøyet risiko tilknyttet tilstrekkelig HMS og anstendige arbeids- og boforhold hos underleverandør.

I forrige rapport ble avdekket flere potensielle negative konsekvenser. Siden forrige rapport har vi vært i dialog med våre mest benyttede leverandører i Norge, og oppdatert rammeavtaler samt oversikt over hvilke underleverandører våre entreprenører benytter. Vi har også stilt i krav i nye og større kontrakter til at underleverandører skal følge samme kontraktsbestemmelser som vi har stilt vår leverandør.

Ettersom vi ikke har fått gjennomgått de danske og svenske leverandørene, beholdes risikoklassifiseringen som høy.

Risikoklassifisering: 3

3) Produksjon og distribusjon av elektrisk energi: er en bransje hvor det foreligger forhøyet risiko for brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, særlig tilknyttet bruk av underleverandører. I tillegg er det avdekket potensiell risiko ved at det benyttes underleverandører, hvor det tidligere er avdekket brudd eller uregelmessigheter. Dette gjelder særlig ved bruk av underleverandører for rengjøring, vikartjenester og utleie av personell.

Tidligere undersøkelser har avdekket at virksomhetene i stor grad selv har iverksatt omfattende tiltak. Det videre arbeidet vil bestå av oppfølging av leverandørene og en gjennomgang etter resultater fra undersøkelser og tiltak er publisert. Det anses imidlertid svært vanskelig å redusere risikoen for faktiske eller potensielle negative konsekvenser vesentlig, som følge av at mye av produksjonen i bransjen foregår i land som historisk er kjent for å ha dårlige arbeidsforhold, samt at det er vanskelig å holde kontroll over leverandørkjeden. Det vil imidlertid arbeides med å finne tiltak som minsker risikoen. Vi har ikke siden forrige rapport avdekket tiltak som kan minske risikoen.

Risikoklassifiseringen beholdes derfor til høy.

Risikoklassifisering: 2

4) IT- og datasikkerhet: Som en stor virksomhet finnes det en iboende risiko for at personopplysninger (alminnelige og særlige kategorier) kommer på avveie. Virksomheten anses imidlertid ikke som en særlig utsatt virksomhet for datatrusler. I 2024 gjorde vi en stor gjennomgang av interne retningslinjer tilknyttet dette, og vil fortsette arbeidet i 2025 og fremover for å sikre størst mulig grad av etterlevelse av personvernreglementet.

Risikoklassifisering: 2

Veien videre

2025 og fremover

Steen & Strøm startet i 2022/2023 arbeidet med å foreta en fullstendig kartlegging av leverandørkjeden og forretningsforbindelser. Denne kartleggingen er så langt som mulig ferdigstilt for Norge. Videre har vi i 2024 arbeidet med kartlegging for datterselskapene i Sverige og Danmark. Dette arbeidet nærmer seg ferdigstilt.

Videre har vi fortsatt arbeidet med innledende risikoklassifiseringer, men dette arbeidet er ikke ferdigstilt. Grunnet stor leverandørkjede, har mesteparten av arbeidet i 2024 og 2025 vært å kartlegge leverandørkjeden i Sverige og Danmark. I det videre vil vi fortsette arbeidet fra regnskapsåret 2023, med risikovurderinger for mindre leverandører eller forretningsforbindelser, og/eller hvor risikoen generelt anses å være liten.

Videre vil arbeidet omfatte oppfølging av leverandørkjeden og det påstartede arbeidet. Dette kan eksempelvis omfatte møter, egne evalueringer, oversendelse av dokumentasjon eller spørreskjemaer. Resultatene vil danne grunnlaget for systematiske aktsomhetsvurderinger i tiden fremover.

Prioriteringen på det videre arbeidet vil være basert på 1) størrelse på omsetning til eller fra Steen & Strøm, 2) bransje- og produktkategori, 3) geografisk beliggenhet og, 4) hvorvidt leverandøren/forretningspartneren er omfattet av åpenhetsloven.

Risikovurderinger vil bli basert på informasjon

om:



Bransje



Tjeneste som leveres



Om det foreligger skriftlige avtaler



Oppdatert kontaktinformasjon



Om det foreligger grunn til mistanke om relevant risiko videre i leverandørkjeden

SIGNATUR

Denne redegjørelse er godkjent av styret i Steen & Strøm AS.

30. juni, 2025

Jean-Marc Jestin

Rutger Van Der Lubbe

Stephane Tortajada

Marie Caniac

Anna Pan

Bilag

Act4Good

A strategy built on 4 pillars



Building
the most sustainable
platform for commerce



ACHIEVING
NET ZERO



SERVICING
COMMUNITIES



GROWING
TALENTS



PROMOTING
SUSTAINABLE
LIFESTYLES

Early 2023, the Group has announced its renewed CSR **ambition** for 2030

**Consume
Sustainably?
Absolutely.
But where? And how?**

First, in a low carbon environment. That's great news, because our malls have already cut their emissions **by 80%** and their energy consumption by 40% in the last 10 years. And in 10 more, they'll be net zero carbon. Because they'll have kept up energy efficiency efforts and rolled them out at our retailers. **They'll only use renewable energy**, when they're not generating their own on site. And they'll always be accessible without gasoline.

Sustainable commerce also means providing services, as close to home as possible. At Klépierre, there'll always be the best products, but solutions to recycle them, repair them and give them a second life too. And above all, a place for everyone. **To welcome you whenever you want.**

And whenever you need. Because caring for people always pays off in the long run. That's what we do for our teams, our visitors and our partners. First, by training and developing them, to unleash their talent. Then, by making them aware of global challenges, and involving them in our approach. Playing our part in changing consumption habits means introducing our visitors to alternative, responsible services and product ranges. It means showcasing innovative, socially useful concepts. And it means supporting sustainable initiatives and events.

In all of our shopping centers. **By 2030, Klépierre will have built the most sustainable platform for commerce.**

Building
the most sustainable
platform for commerce
by 2030



Achieving
net zero



Servicing
communities



Growing
people



Promoting
sustainable lifestyles

**act4
good**
with Klépierre

Klépierre, the European leader in shopping malls

70+

Leading shopping malls

€1.2BN

In revenue

1,072

Employees

10+

Countries in continental Europe

€19.8BN

Total portfolio value

3,600

Retailers

4.0M

Sq.m. Gross leasable area

10,400

Leases
